



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง โทร. ๐๔ ๓๙๗ ๑๐๓๓

ที่ มค ๘๒๓๐๕/-

วันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (กองการศึกษาฯ)

เรียน ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค.๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๔ ข้อ ๕ และ ข้อ ๖ และคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ที่ ๒๖๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และให้นำส่งรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ระดับหน่วยย่อย) ภายในวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ นั้น

บัดนี้ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ระดับหน่วยย่อย) เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอส่งเอกสารรายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พร้อมคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ (ระดับหน่วยย่อย) และไฟล์เอกสารให้กับผู้ช่วยเลขานุการ (ระดับองค์กร) รวบรวม ดังต่อไปนี้

๑. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามคำสั่งที่ ๒๖๘/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗
๒. แบบวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk management analysis form)
๓. ตารางส่งโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. ตารางสรุปผลระดับความเสี่ยงของโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. ตารางแผนภูมิความเสี่ยง/แผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Map)
๖. จัดทำแบบ บส.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ
๗. จัดทำแบบ บส.๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
๘. จัดทำแบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
๙. จัดทำแบบ บส.๔ รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางจิรวรรณ บุญเขต)

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ความเห็นประธานคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง

.....

.....



(นายกิตติศักดิ์ โคนแสงรักษา)

ประธานคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง



การบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง  
อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

ที่ ๒๖๘/๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เนื่องจากประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการองค์การอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ ๒๖๓/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ตามอำนาจหน้าที่ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามจำเป็นและเหมาะสม

ดังนั้น เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ประสานงานและส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง บรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพจึงมีคำสั่งกำหนดผู้รับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | ประธานคณะอนุทำงาน       |
| ๒. นักวิชาการศึกษา                          | คณะอนุทำงาน             |
| ๓. ครูผู้ช่วย                               | คณะอนุทำงานและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงใน กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม วิเคราะห์ ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จ ขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการ ประกอบการพิจารณา
๒. ติดตาม/รายงานผลการจัดการความเสี่ยงของ กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ตามแผนบริหาร ความเสี่ยงระดับองค์กรในกรณีที่ กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม เป็นเจ้าของรายปัจจัยเสี่ยง ขององค์กร เสนอคณะกรรมการ
๓. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายทวีศักดิ์ อุทัยตา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง

สำเนาถูกต้อง

(นางจิรวรรณ บุญเชิด)  
ผู้อำนวยการกองการศึกษา

ตัวอย่าง : แบบวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk management analysis form)

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (กศ.)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

แบบวิเคราะห์การบริหารจัดการความเสี่ยง

ลำดับ	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงด้าน			
		กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย/ระเบียบ
๑	<p><b>ปัจจัยภายนอก</b></p> <p>๑.๑ ผู้รับบริการและมีส่วนได้เสียภายในองค์กร</p> <p>๑. ความร่วมมือและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</p> <p>๒. ประชาชนส่วนใหญ่ขาดโอกาสในการเข้าถึง แหล่งข้อมูลข่าวสาร และองค์ความรู้ของ อบต.</p> <p>๓. ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องไม่ศึกษาระเบียบวิธีการดำเนินงานก่อนเข้าปฏิบัติงาน</p> <p>๑.๒ ด้านการเมือง กฎหมาย และนโยบาย</p> <p>๑. การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบายรัฐบาล</p> <p>๒. การแทรกแซงจากฝ่ายการเมือง</p> <p>๑.๓ สภาพเศรษฐกิจ</p> <p>๑. ปัญหาการว่างงาน</p> <p>๒. สภาพเศรษฐกิจภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง</p> <p>๑.๔ สภาพแวดล้อม</p> <p>๑. สภาพดิน ฟ้า อากาศ มีความแปรปรวน</p> <p>๒. ปัญหามลพิษ ทางน้ำ อากาศ</p> <p>๓. ปัญหาขยะ</p> <p>๑.๕ สภาพสังคม</p> <p>๑. ความเชื่อทางศาสนา วัฒนธรรม และวิถีชีวิตทำให้ภาคประชาชนขาดความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและมีส่วนร่วมดำเนินการ</p> <p>๒. สถานการณ์ปัญหาที่มีความซับซ้อนนำไปสู่ภาคปฏิบัติไม่สามารถตอบสนองความต้องการ ของภาคประชาชนในพื้นที่ได้อย่างครบถ้วน</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		<p>✓</p>

ลำดับ	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงด้าน			
		กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย/ระเบียบ
	<p>๑.๖ เทคโนโลยี</p> <p>๑. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลง อยู่ตลอดเวลาทำให้เทคโนโลยีองค์กรล้าสมัยอย่างรวดเร็ว</p> <p>๒. การเข้าถึงการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยไม่ได้รับอนุญาต</p>	✓	✓		
๒	<p><b>ปัจจัยภายใน</b></p> <p>๒.๑ โครงสร้าง กลยุทธ์ และการวางแผนองค์กร</p> <p>๑. ขาดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการวางแผน</p> <p>๒. การจัดทำแผนขาดความชัดเจน ไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้</p> <p>๓. แผนงาน/โครงการ ไม่สอดคล้องกับนโยบายขององค์กรเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย</p> <p>๔. แผนงานและโครงการไม่ตอบสนองกับความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง</p> <p>๕. การกำหนดกลยุทธ์และนโยบายขององค์กรไม่ครอบคลุมทำให้ไม่ทราบปัญหาและความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย</p> <p>๖. ผู้รับผิดชอบโครงการยังขาดทักษะที่จำเป็นในการสรุปและประเมินผลการดำเนินการ</p> <p>๗. การดำเนินงานไม่สำเร็จตามแผนที่กำหนด</p> <p>๒.๒ ระบบและกระบวนการทำงาน</p> <p>๒.๒.๑ ระบบการทำงาน</p> <p>๑. การปฏิบัติงานไม่ดำเนินการตามขั้นตอน</p> <p>๒. ไม่มีคู่มือเป็นกรอบในการดำเนินงาน</p> <p>๓. มีขั้นตอนการปฏิบัติงานมากเกินไปไม่ลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน</p> <p>๔. การประสานงานระหว่างหน่วยงานภายใน</p> <p>๕. วิธีการดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงพอ</p> <p>๖. ได้รับผลการดำเนินงานล่าช้าไม่ตรงกำหนดเวลา</p> <p>๗. ไม่มีการชี้แจงแนวทางการปฏิบัติให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างเพียงพอ</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		



ลำดับ	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงด้าน			
		กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย/ระเบียบ
	<p>๒.๒.๔ ความปลอดภัยในการทำงาน</p> <p>๑. การปฏิบัติงานในพื้นที่เสี่ยงภัย</p> <p>๒. ขาดความเข้มงวดในการรักษาความปลอดภัยของอาคารและสถานที่</p> <p>๒.๓ รูปแบบในการบริหารและการดำเนินงาน</p> <p>๑. ขาดการมอบหมายผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน</p> <p>๒. มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบการ แปลงนโยบายและแนวทาง/แผนการปฏิบัติงาน</p> <p>๓. การตอบสนองต่อการพัฒนาระบบข้าราชการ ยังไม่มุ่งมั่นในเชิงผลสัมฤทธิ์อย่างแท้จริง</p> <p>๔. ขาดการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารระดับกลาง</p> <p>๕. ขาดความชัดเจนในแนวทางการดำเนินงาน</p> <p>๖. ผู้บริหารที่เป็นคณะกรรมการบางส่วนไม่ได้ เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง</p> <p>๗. การทำงานขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน</p> <p>๒.๔ บุคลากรขององค์กร</p> <p>๑. บุคลากรขาดแรงจูงใจในการทำงาน</p> <p>๒. บุคลากรขาดการพัฒนาตนเอง</p> <p>๓. การตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหารบาง แห่งล่าช้า เนื่องจากบุคลากรไม่เพียงพอ</p> <p>๔. ผู้ปฏิบัติงานไม่ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน และขาด การควบคุมกำกับดูแลจากผู้รับผิดชอบ</p> <p>๕. บุคลากรขาดความเข้าใจในวัตถุประสงค์แนวทางในการดำเนินงาน</p> <p>๖. ผู้รับผิดชอบไม่มีการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ ของรายงานผลการปฏิบัติงาน</p> <p>๗. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานแทน ไม่มีความชำนาญในการตรวจสอบเอกสาร</p> <p>๘. เจ้าหน้าที่สรุปเรื่องที่เสนอผู้มีอำนาจสั่งการล่าช้า</p> <p>๙. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้เกี่ยวกับงาน/โครงการที่นำมาคัดเลือก เพื่อบรรจุในงบประมาณ</p> <p>๑๐. ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ</p>		<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		<p>✓</p>



ลำดับ	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสี่ยงด้าน			
		กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย/ระเบียบ
	<p>๒.๕ การจัดการความรู้ ความสามารถ และทักษะองค์กร</p> <p>๑. ผลงานวิจัยไม่ได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>๒. ขาดการถ่ายทอดความรู้ระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้วยกัน</p> <p>๓. บุคลากรแต่ละระดับขาดทักษะความรู้ประสบการณ์</p> <p>๔. การกำหนดหลักสูตรการฝึกอบรมไม่สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนา</p> <p>๕. กระบวนการวิจัยใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานนานหรือเร็วเกินไป ทำให้ไม่สามารถตอบสนองหรือแก้ไข ปัญหาได้ทันท่วงที</p> <p>๖. ไม่มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการติดตามประเมินผลการวิจัย</p> <p>๗. ขาดระบบการสื่อสารถ่ายทอดแลกเปลี่ยนให้ทั่วทั้งองค์กร</p> <p>๒.๖ ค่านิยมและทัศนคติของสมาชิกในองค์กร</p> <p>๑. ขาดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ตนเอง</p> <p>๒. ไม่ให้ความร่วมมือในการทำงานระหว่างหน่วยงาน</p> <p>๓. เพิกเฉยต่อปัญหาองค์กร เนื่องจากคิดว่าไม่ใช่ความรับผิดชอบของตนเอง</p>		<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		

๑. หน่วยงาน สำนัก/กอง ส่งโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
ตารางส่งโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	หน่วยงาน รับผิดชอบ	รหัส โครงการ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๑	กองการศึกษาฯ	กศ. ๐๐๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๑,๓๙๑,๒๙๐.๐๐	
๒	กองการศึกษาฯ	กศ. ๐๐๓	เงินอุดหนุนให้แก่โรงเรียนในสังกัด (สพฐ.) ในการจัดหาอาหารกลางวัน	๑,๒๙๑,๘๐๐.๐๐	
๓	กองการศึกษาฯ	กศ. ๐๐๑	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๘๐,๐๐๐.๐๐	

ลงชื่อ.....

(นางจิริวรรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๒. ตารางสรุปผลระดับความเสี่ยงของโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (กศ.)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

ตารางสรุปผลระดับความเสี่ยงของโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

<p>ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๔ พัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน สู้สังคมมีสุข ภายใต้สิ่งแวดล้อม</p> <p>ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ ๑ การจัดการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ในท้องถิ่น</p> <p>ยุทธศาสตร์ อปท. ที่ ๕ ด้านการศึกษาและพัฒนาการบริหาร</p> <p>โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา</p>						
รหัส	ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	แนวทาง การจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
กศ. ๐๐๑	<p>๑. จำนวนเด็ก ณ วันที่ จัดโครงการไม่เป็นปัจจุบัน ตามงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรเงินอุดหนุน</p> <p>๒. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถทางด้าน การเงินและบัญชี และการพัสดุ</p>	ด้านการดำเนินงาน	$๔ \times ๓ = ๑๒$ สูง	ลดโอกาส ของความเสี่ยง	<p>๑. ดำเนินโครงการตามจำนวนเด็กจริง กรณีอาหารกลางวันดำเนินการจ้างเหมา ประกอบอาหารกลางวันเป็นรายไตรมาส และเฉพาะในช่วงปิดภาคเรียน ระหว่าง วันที่ ๑ เม.ย - ๑๕ พ.ค ของทุกปีต้อง ดำเนินการสำรวจเด็กที่มาเรียนก่อนจึงจะ ดำเนินการจ้างเหมาบริการประกอบอาหาร กลางวันตามจำนวนเด็กที่ได้สำรวจไว้</p> <p>๒. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีของ อบต. ให้ปฏิบัติหน้าที่ให้กับศูนย์ ศพด. แต่งตั้งนักวิชาการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ เจ้าหน้าที่พัสดุให้กับศูนย์ ศพด.</p>	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ลงชื่อ.....

(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม


กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (กศ.)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

ตารางสรุปผลระดับความเสี่ยงของโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๔ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน สู้สังคมมีสุข ภายใต้สิ่งแวดล้อม  
 ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.ในเขตจังหวัดที่ ๑ การจัดการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ในท้องถิ่น  
 ยุทธศาสตร์ อบท. ที่ ๕ ด้านการศึกษาและพัฒนาการบริหาร  
 โครงการ : เงินอุดหนุนให้แก่โรงเรียนในสังกัด (สพฐ.) ในการจัดหาอาหารกลางวัน

รหัส	ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
กศ. ๐๐๒	๑. อาหารที่จัดทำมีโภชนาการไม่ครบ ทั้ง ๕ หมู่ ๒. ลดต้นทุนในการจัดซื้อวัตถุดิบในการประกอบอาหาร ๓. หน่วยรับเงินอุดหนุนไม่ดำเนินการตามระเบียบของหน่วยงานให้เงินอุดหนุน	๑. ด้านการดำเนินการ ๒. ด้านการเงิน ๓. ด้านการปฏิบัติตามระเบียบ	๔ x ๓ = ๑๒ สูง	ลดโอกาส ของความเสี่ยง	๑. จัดจ้างทำอาหารกลางวันโดยใช้เมนูอาหารจากระบบแนะนำอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนอัตโนมัติ (Thai School Lunch : TSL) ๒. ในการแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุให้มีตัวแทนผู้ปกครองเข้าร่วมตรวจสอบ ๓. ปิดประกาศประชาสัมพันธ์รายการอาหารในแต่ละวันให้ผู้ปกครองและเด็กนักเรียนทราบ ๔. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวัน	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ลงชื่อ.....

(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (กศ.)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

ตารางสรุปผลระดับความเสี่ยงของโครงการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๔ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน สู้สังคมมีสุข ภายใต้สิ่งแวดล้อม  
 ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ ๑ การจัดการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ในท้องถิ่น  
 ยุทธศาสตร์ อปท. ที่ ๕ ด้านการศึกษาและพัฒนาการบริหาร  
 โครงการ : โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ

รหัส	ชื่อความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
กศ. ๐๐๓	๑. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเกิดความล่าช้าส่งผลให้การเบิกจ่ายล่าช้า ๒. งบประมาณสำหรับการดำเนินการตามแผน/โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่เพียงพอ/งบประมาณมีจำนวนจำกัด ๓. กลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไปตามที่กำหนด	๑. ด้านกลยุทธ์ ๒. ด้านการดำเนินงาน ๓. ด้านการเงิน	๔ x ๔ = ๑๖ สูงมาก	ลดโอกาส ของความเสี่ยง	๑. ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบสถานะการเงินของ อบต.หนองปลิง และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๒. ตรวจสอบปริมาณงานของโครงการกับวงเงินงบประมาณให้ถูกต้องตรงกัน ๓. ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายและช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ของ อบต.หนองปลิง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม

ลงชื่อ.....

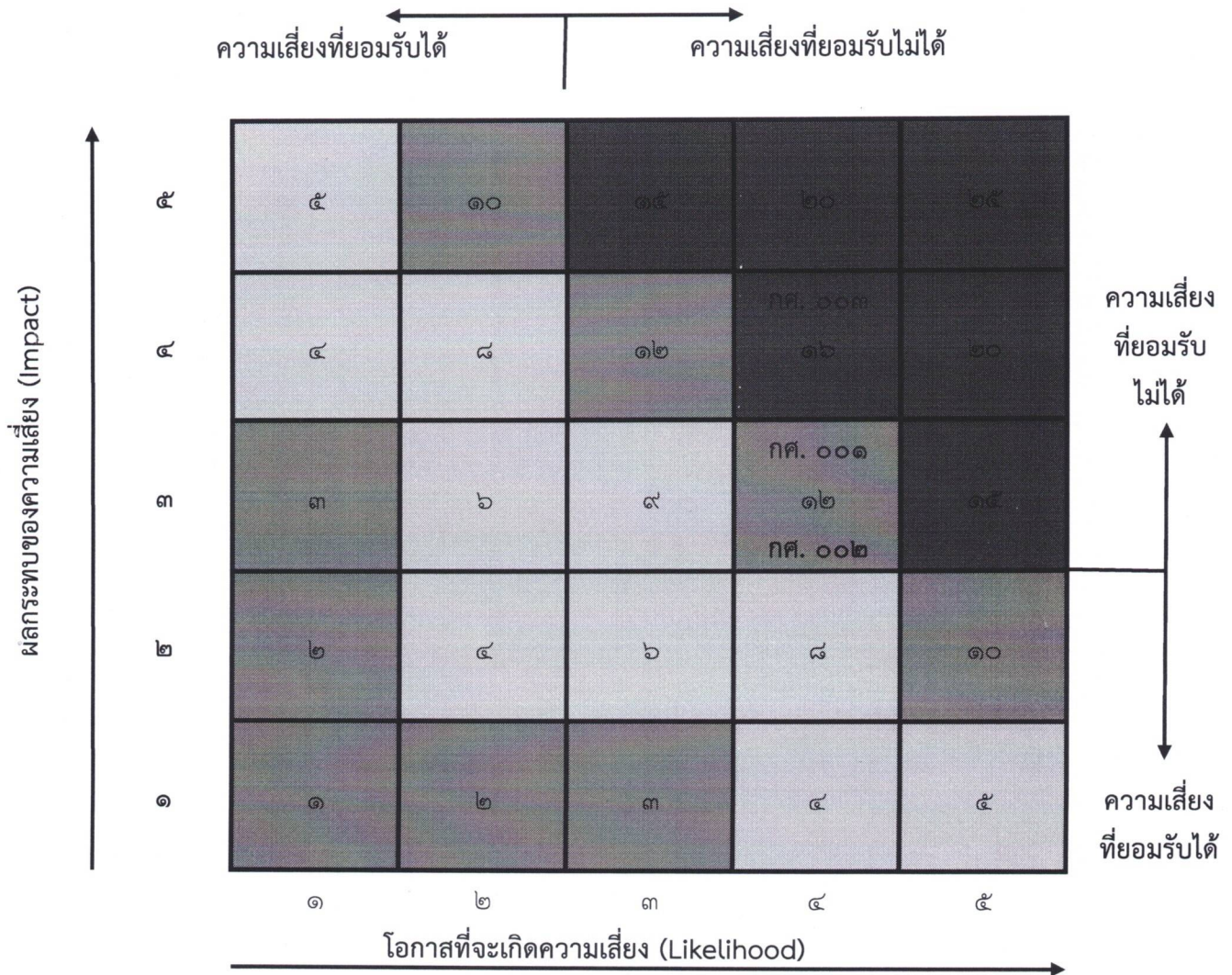
(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๓. ตารางแผนภูมิความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสและผลกระทบ

แผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Map)

องการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม (กศ.) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม



ระดับความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง	ยอมรับความเสี่ยง	การแสดงสีสัญลักษณ์
ต่ำ (Low)	๑ - ๓ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง	<span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #c8e6c9;"></span> สีเขียว
ปานกลาง (Medium)	๔ - ๘ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง แต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง	<span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #e0e0e0;"></span> สีเหลือง
เสี่ยงสูง (High)	๙ - ๑๕ คะแนน	มีมาตรการลดความเสี่ยง	<span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #e91e63;"></span> สีส้ม
เสี่ยงสูงมาก (Extreme)	๑๕ - ๒๕ คะแนน	มีมาตรการลด และประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง	<span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #d32f2f;"></span> สีแดง

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กศ. ๐๐๑	๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๔ พัฒนาคุณภาพชีวิต ประชาชน สู่สังคมมีสุข ภายใต้สิ่งแวดล้อม ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด ที่ ๑ การจัดการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการ เรียนรู้ในท้องถิ่น ๓. ยุทธศาสตร์ อปท. ที่ ๕ ด้านการศึกษาและ พัฒนาการบริหาร	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	๑,๓๙๑,๒๙๐.๐๐	๑. เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา ๒. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความสำคัญของการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	๑. ร้อยละสถานศึกษามีการบริหารงานอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ๒. ร้อยละของบุคลากรทางการศึกษามีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของการจัดการศึกษา	๑. ประชาชนและเด็กได้รับการดูแลและพัฒนาอย่างมีคุณภาพ ๒. ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเข้าใจและตระหนักในหน้าที่ในการส่งเสริมการจัดการศึกษา ๓. มีสื่อการเรียนการสอนวัสดุการศึกษาและเครื่องเล่นพัฒนาการเด็กประกอบการจัดการเรียนรู้ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอและมีคุณภาพ ๔. เด็กนักเรียนได้รับการส่งเสริมและมีพัฒนาการรอบด้านและครบทุกด้าน

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

## กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๖) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กศ. ๐๐๒	<p>๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๔ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน สู้สังคมมีสุข ภายใต้สิ่งแวดล้อม</p> <p>๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัดที่ ๑ การจัดการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ในท้องถิ่น</p> <p>๓. ยุทธศาสตร์ อปท. ที่ ๕ ด้านการศึกษาและพัฒนาการบริหาร</p>	<p>เงินอุดหนุนให้แก่โรงเรียนในสังกัด (สพฐ.) ในการจัดหาอาหารกลางวัน</p>	๑,๒๙๑,๘๐๐.๐๐	<p>๑. เพื่อจัดหาอาหารที่มีโภชนาการครบทั้ง ๕ หมู่สำหรับเด็ก</p> <p>๒. สนับสนุนภารกิจถ่ายโอนให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์</p> <p>๓. เพื่อจัดหาอาหารกลางวันสำหรับเด็ก</p>	<p>๑. เด็กนักเรียนไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๙๙ ผ่านเกณฑ์การประเมินภาวะโภชนาการ</p> <p>๒. นักเรียนได้รับอาหารกลางวันครบ ๑๐๐%</p> <p>๓. เด็กมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง พัฒนาการสมวัย</p>	<p>๑. โรงเรียนสังกัด สพฐ. ในพื้นที่ตำบลหนองปลิง จำนวน ๔ แห่ง</p> <p>๒. เด็กปฐมวัย ศพด. อปท. หนองปลิง ได้รับประทานอาหารที่มีคุณภาพ มีประโยชน์ต่อร่างกาย</p>

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรารัตน์ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม



กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
กศ. ๐๐๓	๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ๔ พัฒนาคุณภาพชีวิต ของประชาชน สู่สังคมมีสุข ภายใต้สิ่งแวดล้อม ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขต จังหวัดที่ ๑ การจัดการศึกษาและสร้างสังคม แห่งการเรียนรู้ในท้องถิ่น ๓. ยุทธศาสตร์ อปท. ๕ ด้านการศึกษาและ พัฒนาการบริหาร	โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ	๘๐,๐๐๐.๐๐	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน กิจกรรมของเด็ก ในวันสำคัญของชาติ	เด็กมีจิตสำนึกในหน้าที่ มีวินัยปฏิบัติตนเป็นแบบ อย่างที่ดีไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๑. เด็ก เยาวชน ประชาชนในเขตตำบล หนองปลิง ๒. เด็กมีจิตสำนึกใน หน้าที่มีวินัย ปฏิบัติ ตนเป็นแบบอย่างที่ดี

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรวรรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบ สนองความเสี่ยง
กศ. ๐๐๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจัดการบริหารสถานศึกษา	๑. เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา ๒. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความสำคัญของการจัดการศึกษาของท้องถิ่น	กองการศึกษา	๑. จำนวนเด็ก ณ วันที่จัดโครงการไม่เป็นปัจจุบันตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเงินอุดหนุน ๒. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทางด้านการเงินและบัญชี และการพัสดุ	ด้านการดำเนินงาน	๔	๓	๑๒ สูง	๑. ดำเนินโครงการตามจำนวนเด็กจริงกรณีอาหารกลางวันดำเนินการจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวันเป็นรายไตรมาสและเฉพาะในช่วงปิดภาคเรียน ระหว่างวันที่ ๑ เม.ย - ๑๕ พ.ค ของทุกปีต้องดำเนินการสำรวจเด็กที่มาเรียนก่อนจึงจะดำเนินการจ้างเหมาบริการประกอบอาหารกลางวันตามจำนวนเด็กที่ได้สำรวจไว้ ๒. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีของอบต. ให้ปฏิบัติหน้าที่ให้กับศูนย์ ศพด. แต่งตั้งนักวิชาการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุให้กับศูนย์ ศพด.

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบ สนองความเสี่ยง
กศ. ๐๐๒	เงินอุดหนุนให้แก่ โรงเรียนในสังกัด (สพฐ.) ในการจัดหาอาหาร กลางวัน	๑. เพื่อจัดหาอาหารที่มี โภชนาการครบทั้ง ๕ หมู่สำหรับเด็ก ๒. สนับสนุนภารกิจ ถ่ายโอนให้สำเร็จล ่วงตามวัตถุประสงค์ ๓. เพื่อจัดหาอาหาร กลางวันสำหรับเด็ก	กองการ ศึกษา	๑. อาหารที่จัดทำมีโภชนาการ ไม่ครบ ทั้ง ๕ หมู่ ๒. ลดต้นทุนในการจัดซื้อ วัตถุดิบในการประกอบอาหาร ๓. หน่วยรับเงินอุดหนุนไม่ ดำเนินการตามระเบียบ ของหน่วยงานให้เงินอุดหนุน	๑. ด้านการดำเนินการ ๒. ด้านการเงิน ๓. ด้านการปฏิบัติ ตามระเบียบ	๔	๓	๑๒ สูง	๑. จัดจ้างทำอาหารกลางวันโดยใช้เมนู อาหารจากระบบแนะนำอาหารกลางวัน สำหรับโรงเรียนอัตโนมัติ (Thai School Lunch : TSL) ๒. ในการแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ ให้มีตัวแทนผู้ปกครองเข้าร่วมตรวจสอบ ๓. ปิดประกาศประชาสัมพันธ์รายการ อาหารในแต่ละวันให้ผู้ปกครองและ เด็กนักเรียนทราบ ๔. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ การจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวัน

ลายมือชื่อ.....



(นางจิรารธรรม บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กศ. ๐๐๓	โครงการจัดงาน วันเด็กแห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของเด็ก ในวันสำคัญของชาติ	กองการศึกษา	๑. งบประมาณที่ได้รับการ จัดสรรเกิดความล่าช้าส่งผล ให้การเบิกจ่ายล่าช้า ๒. งบประมาณสำหรับการ ดำเนินการตามแผน/ โครงการที่บรรจุในแผน พัฒนาท้องถิ่นไม่เพียงพอ/ งบประมาณมีจำนวนจำกัด ๓. กลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไป ตามที่กำหนด	๑. ด้านกลยุทธ์ ๒. ด้านการดำเนินงาน ๓. ด้านการเงิน	๔	๔	๑๖ สูงมาก	๑. ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อ ทราบสถานะการเงินของ อบต. หนองปลิง และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๒. ตรวจสอบปริมาณงานของโครงการ กับวงเงินงบประมาณให้ถูกต้องตรงกัน ๓. ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายและ ช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ ของ อบต. หนองปลิง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กศ. ๐๐๑	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	๑. จำนวนเด็ก ณ วันที่ จัดโครงการไม่เป็นปัจจุบัน ตามงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรเงินอุดหนุน ๒. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถทางด้าน การเงินและบัญชี และการพัสดุ	ดำเนินการตาม จำนวนนักเรียน ที่มีอยู่จริง พร้อม แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ ในการปฏิบัติงาน เพื่อลดโอกาส ของความเสี่ยง	กองการ ศึกษา	๑. ดำเนินโครงการตามจำนวนเด็กจริง กรณีอาหารกลางวันดำเนินการจ้างเหมา ประกอบอาหารกลางวันเป็นรายไตรมาส และเฉพาะในช่วงปิดภาคเรียน ระหว่าง วันที่ ๑ เม.ย - ๑๕ พ.ค ของทุกปีต้อง ดำเนินการสำรวจเด็กที่มาเรียนก่อนจึงจะ ดำเนินการจ้างเหมาบริการประกอบอาหาร กลางวันตามจำนวนเด็กที่ได้สำรวจไว้ ๒. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีของ อบต. ให้ปฏิบัติหน้าที่ให้กับศูนย์ ศพด. แต่งตั้งนักวิชาการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ เจ้าหน้าที่พัสดุให้กับศูนย์ ศพด.	๑. ร้อยละสถานศึกษามี การบริหารงานอย่างมี คุณภาพและมีประสิทธิ ภาพมากยิ่งขึ้น ๒. ร้อยละของบุคลากร ทางการศึกษามีความรู้ ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ของการจัดการศึกษา	ตุลาคม ๒๕๖๗ กันยายน ๒๕๖๘	๑. ตรวจสอบและสอบถาม การดำเนินงานให้เป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบที่กำหนด ๒. จัดทำแบบรายงานสรุปผล การดำเนินงานประจำปี ให้ ผอ.กองการศึกษาทราบ

ลายมือชื่อ.....

(นางจิราวรรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กศ. ๐๐๒	เงินอุดหนุนให้แก่ โรงเรียนในสังกัด (สพฐ.) ในการจัดหาอาหาร กลางวัน	๑. อาหารที่จัดทำมีโภชนาการ ไม่ครบ ทั้ง ๕ หมู่ ๒. ลดต้นทุนในการจัดซื้อ วัตถุดิบในการประกอบอาหาร ๓. หน่วยรับเงินอุดหนุนไม่ ดำเนินการตามระเบียบ ของหน่วยงานให้เงินอุดหนุน	ประชุมชี้แจงให้ เจ้าหน้าที่ที่รับ ผิดชอบปฏิบัติ ตามระเบียบ ข้อกำหนดเพื่อ ลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองการ ศึกษา	๑. จัดจ้างทำอาหารกลางวันโดยใช้เมนู อาหารจากระบบแนะนำอาหารกลางวัน สำหรับโรงเรียนอัสโนมติ (Thai School Lunch : TSL) ๒. ในการแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ ให้มีตัวแทนผู้ปกครองเข้าร่วมตรวจสอบ ๓. ปิดประกาศประชาสัมพันธ์รายการ อาหารในแต่ละวันให้ผู้ปกครองและ เด็กนักเรียนทราบ ๔. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ การจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวัน	เด็กมีจิตสำนึกในหน้าที่ มีวินัยปฏิบัติตนเป็นแบบ อย่างที่ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ตุลาคม ๒๕๖๗ กันยายน ๒๕๖๘	๑. กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรมส่งเจ้าหน้าที่ ตรวจสอบ /ร่วมปฏิบัติงาน ด้านเอกสาร ๒. ติดตาม/ตรวจสอบ การจัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานโครงการฯ ให้ ผอ./ผู้บริหารฯ รับทราบ

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
กศ. ๐๐๓	โครงการจัดงาน วันเด็กแห่งชาติ	๑. งบประมาณที่ได้รับการ จัดสรรเกิดความล่าช้าส่งผล ให้การเบิกจ่ายล่าช้า ๒. งบประมาณสำหรับการ ดำเนินการตามแผน/ โครงการที่บรรจุในแผน พัฒนาท้องถิ่นไม่เพียงพอ/ งบประมาณมีจำนวนจำกัด ๓. กลุ่มเป้าหมายไม่เป็นไป ตามที่กำหนด	ประชุมชี้แจงให้ เจ้าหน้าที่ที่รับ ผิดชอบปฏิบัติงาน ตามแผนการ ดำเนินการตาม ระเบียบและข้อ กฎหมายเพื่อ ลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองการ ศึกษา	๑. ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อ ทราบสถานะการเงินของ อบต. หนองปลิง และปรับเปลี่ยนตามสถานภาพ ๒. ตรวจสอบปริมาณงานของโครงการกับ วงเงินงบประมาณให้ถูกต้องตรงกัน ๓. ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายและ ช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ ของ อบต. หนองปลิง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้	มีวินัยปฏิบัติตามเป็นแบบ อย่างที่ดีไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ตุลาคม ๒๕๖๗ กันยายน ๒๕๖๘	๑. วางแผนการใช้จ่ายและ วางแผนงบประมาณขององค์ กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ ประสานงานกับกองคลัง อย่างต่อเนื่องเพื่อทราบ สถานะการเงินของ อบต. หนองปลิงและปรับเปลี่ยน ตามสถานภาพ ๒. ตรวจสอบปริมาณงานของ โครงการกับวงเงินงบประมาณให้ ถูกต้องตรงกัน ๓. ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียง ตามสายและช่องทางสื่อสังคม ออนไลน์ ของ อบต.หนองปลิง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรารรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/ หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา
กศ. ๐๐๑	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา	๑. ดำเนินโครงการตามจำนวนเด็กจริง กรณีอาหารกลางวันดำเนินการจ้างเหมา ประกอบอาหารกลางวันเป็นรายไตรมาส และเฉพาะในช่วงปิดภาคเรียน ระหว่าง วันที่ ๑ เม.ย - ๑๕ พ.ค ของทุกปีต้อง ดำเนินการสำรวจเด็กที่มาเรียนก่อนจึงจะ ดำเนินการจ้างเหมาบริการประกอบอาหาร กลางวันตามจำนวนเด็กที่ได้สำรวจไว้ ๒. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีของ อบต. ให้ปฏิบัติหน้าที่ให้กับศูนย์ ศพด. แต่งตั้งนักวิชาการศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ เจ้าหน้าที่พัสดุให้กับศูนย์ ศพด.	ตุลาคม ๒๕๖๗ กันยายน ๒๕๖๘	กองการ ศึกษา	๑. การเบิกจ่ายอาหารกลางวัน ถูกต้องตรงกันกับจำนวนนักเรียน ที่มีอยู่จริง เกิดขึ้นจริง ๒. คุณภาพของงานมี สิทธิภาพ	๑. เอกสารการ เบิกจ่ายโครงการฯ ๒. รายงานสรุป ผลการดำเนินการ โครงการ	<input checked="" type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๙๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๘๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๗๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๖๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๕๕	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี <input type="checkbox"/> มี ดังต่อไปนี้ ..... ..... .....

ลายมือชื่อ.....

(นางจิราวรรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม



กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/ หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา
กศ. ๐๐๒	เงินอุดหนุนให้แก่ โรงเรียนในสังกัด (สพฐ.) ในการจัดหาอาหาร กลางวัน	๑. จัดจ้างทำอาหารกลางวันโดยใช้เมนู อาหารจากระบบแนะนำอาหารกลางวัน สำหรับโรงเรียนอัสสัมชัญ (Thai School Lunch : TSL) ๒. ในการแต่งตั้งกรรมการตรวจรับพัสดุ ให้มีตัวแทนผู้ปกครองเข้าร่วมตรวจสอบ ๓. ปิดประกาศประชาสัมพันธ์รายการ อาหารในแต่ละวันให้ผู้ปกครองและ เด็กนักเรียนทราบ ๔. แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ การจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวัน	ตุลาคม ๒๕๖๗ กันยายน ๒๕๖๘	กองการ ศึกษาฯ	๑. อาหารที่เด็กได้รับประทาน จากการใช้เมนูจากระบบแนะนำ อาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน อัสสัมชัญ (Thai School Lunch : TSL) มีความเหมาะสมกับราคา ลดต้นทุนในการประกอบอาหาร ๒. เด็กได้รับประทานอาหารครบ ถ้วน ๕ หมู่ ตามหลักโภชนาการ	๑. เอกสารการ เบิกจ่ายโครงการฯ ๒. รายงานสรุป ผลการดำเนินการ โครงการ	<input checked="" type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๙๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๘๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๗๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๖๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๕๕	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี <input type="checkbox"/> มี ดังต่อไปนี้ ..... ..... .....

ลายมือชื่อ.....

(นางจิราวรรณ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม  
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

 รอบ ๓ เดือน รอบ ๖ เดือน รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/ หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา
กศ. ๐๐๓	โครงการจัดงาน วันเด็กแห่งชาติ	๑. ประสานงานกับกองคลังอย่างต่อเนื่องเพื่อ ทราบสถานะการเงินของ อบต. หนองปลิง และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ ๒. ตรวจสอบปริมาณงานของโครงการกับ วงเงินงบประมาณให้ถูกต้องตรงกัน ๓. ประชาสัมพันธ์ผ่านเสียงตามสายและ ช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ ของ อบต. หนองปลิง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้	ตุลาคม ๒๕๖๗ กันยายน ๒๕๖๘	กองการ ศึกษาฯ	๑. ได้ทราบถึงสถานะทางการเงิน ของ อบต. หนองปลิง ที่แท้จริง สามารถและปรับเปลี่ยนแผนได้ ตามสถานการณ์/ทันระยะเวลา ในการดำเนินโครงการฯ ๒. การดำเนินโครงการฯ เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ๓. มีผู้เข้าร่วมงาน/โครงการ เป็นไปตามแผน วัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนดไว้	๑. เอกสารการ เบิกจ่ายโครงการฯ ๒. รายงานสรุป ผลการดำเนินการ โครงการ	<input checked="" type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๙๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๘๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๗๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๖๕ <input type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๕๕	<input checked="" type="checkbox"/> ไม่มี <input type="checkbox"/> มี ดังต่อไปนี้ ..... ..... .....

ลายมือชื่อ.....

(นางจิรารัตน์ บุญเชิด)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

